Бюллетень РКС для поставщиков и подрядчиков

www.roscomsys.ru

РКС Российские коммунальные системы

18 лет
Опыт работы в коммунальной сфере

«Российские коммунальные системы» – крупнейший оператор водоснабжения и водоотведения в Российской Федерации

30 млрд

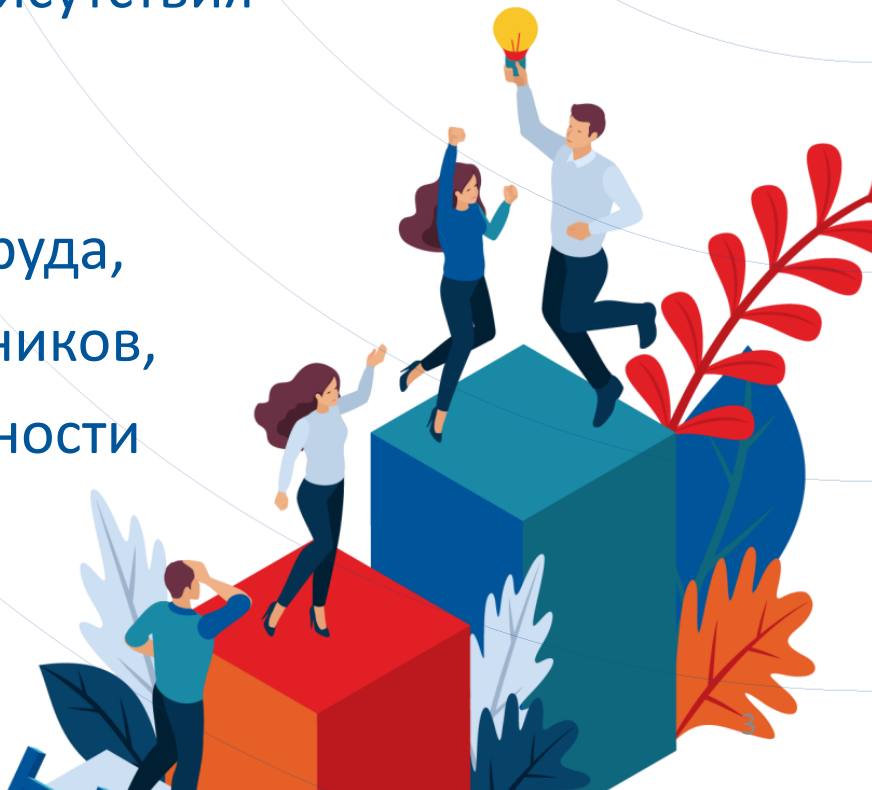
Накопленный объем инвестиций в объекты ЖКХ по состоянию на 2020 год

26,3 млрд

Совокупная выручка РКС за 2020 год

Стратегия компании

- Укрепление лидерства в российском секторе водоснабжения и водоотведения
- Расширение географии присутствия
- Повышение:
  - Производительности труда,
  - Вовлеченности сотрудников,
  - Клиентоориентированности
- Снижение энергозатрат



Развитие компании

Формируем культуру постоянных улучшений

Создаем новые источники ценности для Компании

Изменяем политики и процедуры с целью повышения эффективности

Оптимизируем и анализируем прямые и непрямые затраты

Снижаем численность работников за счёт автоматизации процессов эксплуатации и повышаем уровень вознаграждений

Повышаем производительность труда в ремонтных работах

Внедряем новые технологии и подходы к управлению деятельностью

Переосмысляем привычные структуры, бизнес практики и процессы

Разрабатываем краткосрочные и **долгосрочные решения**

ГК РКС стабильно улучшает показатели

26.3
МЛРД ВЫРУЧКИ

5.2
МЛРД EBITDA

19.8%
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО EBITDA

2020 год в цифрах

Приоритеты компании в работе с партнерами

Упрощение документов
Простота правил
Стандартизация договоров

Повышение прозрачности
Обеспечение объективности
Информирование

Расширение конкуренции
Обеспечение равного доступа
Оценка технологий

Создание гибкой модели снабжения
Категорийный менеджмент
Управление качеством

Стандарты сотрудничества

Мы рассматриваем
отношения с деловыми партнерами
как один из важнейших ресурсов
развития, обеспечивающий
достижение стратегических целей
Компании

Стандарты ведения закупочной деятельности

Информационная открытость

Регулируемые закупки
Общества РКС являются естественными монополиями – действует ФЗ-223

Коллегиальность решений
Созданы Комиссии по закупкам

Единый центр методологии и контроля
Управляющая компания РКС-Холдинг

2 уровня закупок по организаторам
Централизованные - Управляющая компания РКС-Холдинг и Нецентрализованные - Общества группы

Общая схема организации закупочной деятельности

1. Гибридная модель закупочной деятельности с фокусом на централизацию:

- Управляющая компания сопровождает закупочную деятельность и проводит центр.закупки.
- Управляемые общества осуществляют децентрализованные закупки.

2. Основные конкурентные процедуры:

- открытый конкурс
- запрос котировок
- запрос предложений
- открытый аукцион

3. Критерии выбора поставщиков:

- В обязательном порядке к участникам закупочных процедур предъявляются критерии должной осмотрительности и разрешительных документов требуемых законодательством.
- Могут быть установлены дополнительные критерии к участникам в документации о закупке: наличие финансовых, материальных и иных ресурсов, положительная деловая репутация, наличие опыта.
- Критерии оценки и выбора победителя указываются в документации о закупке: цена договора, характеристики продукции, совокупная стоимость продукции, порядок оплаты, сроки поставки и гарантии, деловая репутация поставщика, наличие финансовых, материальных и иных ресурсов, квалификация участника закупки.

4. Владельцы процесса закупок:

- УК - Директор по снабжению – руководитель ДУСС РКС Бычкова О.Н.
- УО - ГУД, директоры по направлению / руководители подразделений закупок и снабжения

Управление закупками

Уровни управления	Функции	Полномочия по закупкам
Управляющая компания **Централизованные закупки**	• Методологическое управление • Управление бизнес-процессами и автоматизацией • Категорийный менеджмент • Выбор поставщика • Разрешение спорных ситуаций между Контрагентами и Управляемыми Обществами • Контроль Обществ в сфере закупок и снабжения	1. Трубная продукция 2. Запорно-регулирующая арматура 3. Насосные агрегаты 4. Электроэнергетическая продукция 5. Химические реагенты 6. Авто и спецтехника 7. Технологическое оборудование 8. Спецодежда и спецобувь 9. Технологическое оборудование 10. Программное обеспечение 11. СМР, ПИР
Управляемые общества **Децентрализованные закупки**	• Планирование потребности • Заключение договоров • Управление движением ТМЦ • Оценка деятельности поставщиков • Участие в реализации проектов по изменению бизнес-процессов и автоматизации	1. Стройматериалы, РТИ 2. Металлопрокат 3. Электротехнические изделия и КПП 4. Механическое оборудование 5. Химия и оборудование лабораторий 6. Хозтовары, канцтовары 7. Средства индивидуальной защиты 8. Соединительные детали труб 9. Масла, тех.газы 10. Метизы, крепеж, инструмент 11. Запасные части 12. Сопутствующие услуги

Закупки в цифрах

6 млрд

Ежегодный объем закупок

ИЗ НИХ 52%

закупки у СМСП

Закупки в цифрах за последние 3 года

+ 22% новых поставщиков

Расширение конкурентной среды

4,1 участника на лот

Среднее количество участников закупок за 2020 год

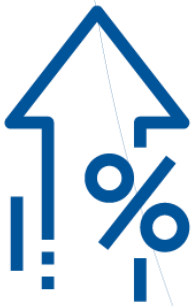
600 млн.руб.

Экономия при закупах по итогам 2020 года

Рост в 1,5 раза

Общий объем закупок, в т.ч. централизованных

Акценты в закупках



Открытость тендеров
Рассмотрели более 100 новых поставщиков в рамках закупочных мероприятий

Единая закупочная политика
Применяем единые принципы и правила для 100% закупочных мероприятий

Работа с рынком
Проводим политику открытости и организуем мероприятия по расширению конкуренции

Закупки – меняем мировоззрение

Функция удовлетворения потребности **не должна** ограничиваться ролью **«Исполнитель заявок»** на закупку и ответом на вопрос:
«Как закупать?»

Повышение эффективности требует расширения роли до статуса **«Партнер Бизнеса»** и поиска ответа на вопрос:
«Что, Когда и Сколько закупать?»

Закупки – меняем мировоззрение

Механическая роль

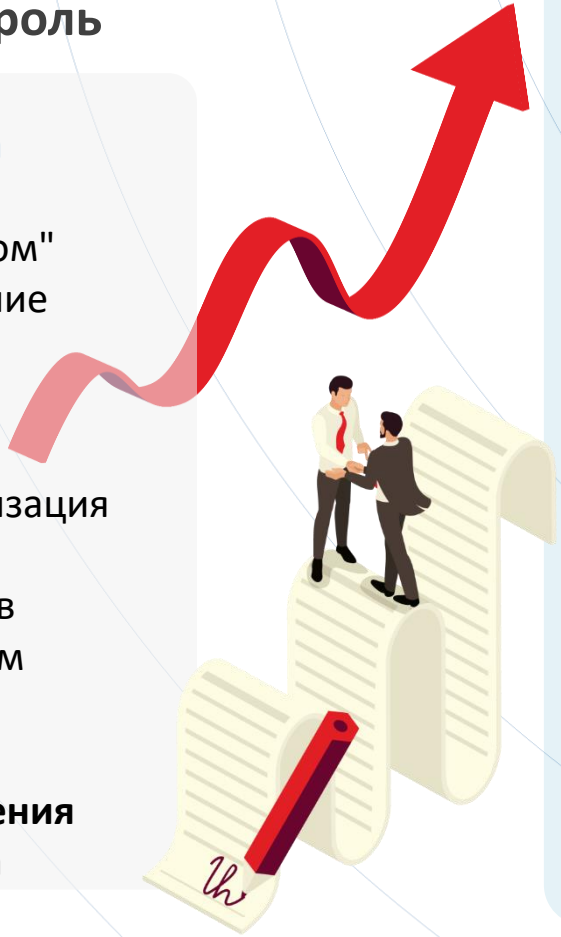
Приоритет – минимальная цена

Закупки на "спотовом" рынке, планирование разрозненно и некачественно

Частичная автоматизация

Скудная аналитика в полуавтоматическом режиме

Значимость снабжения для Бизнеса - Слуга



Прогрессивная роль

Приоритет - эффективность всей цепочки поставок

Стратегическое планирование

Нацеленность на удовлетворение

Активное сотрудничество с рынком

Унификация бизнес-процессов

Делегирование полномочий и ответственности

Оперативность удовлетворения потребности

Долгосрочные отношения, альянсы с производителями

Полная автоматизация процессов

Значимость снабжения для Бизнеса – Партнер!

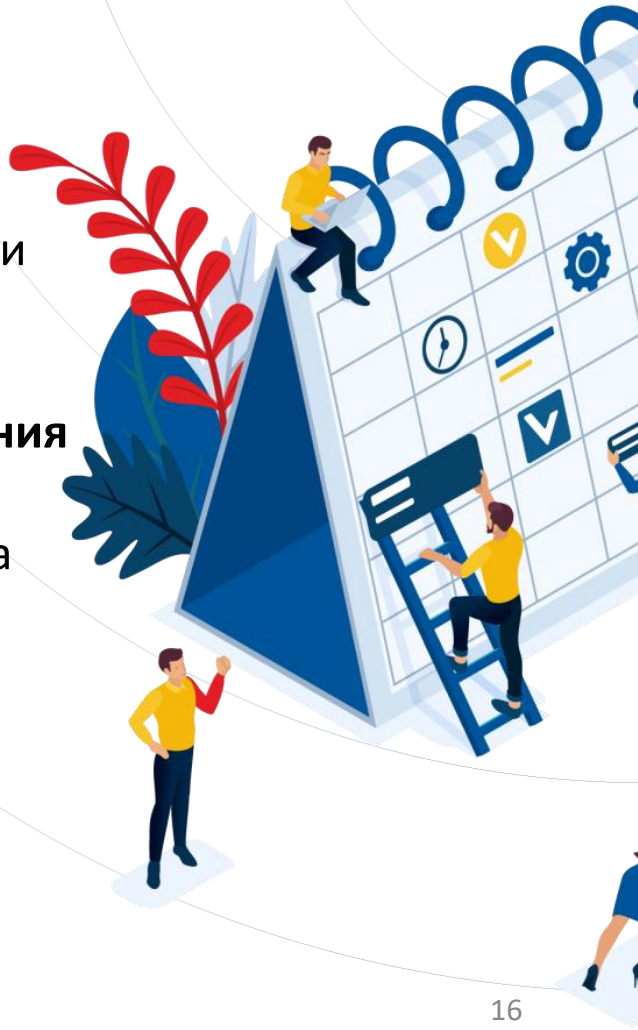
Строим эффективную систему снабжения

Ключевые изменения в операционной модели обеспечения производства материалами, работами и услугами

В рамках ряда проектов внедряются новые процессы и системы:

Единые стандартизированные процессы планирования и закупок материалов, работ и услуг на всех уровнях

- Управляющая Компания – Управляемые Общества
- Универсальная структура ролей по всей Компании
- Четкое описание процессов и ответственности участников – гармонизация и продуктивность внутренних взаимодействий на всех этапах



Строим эффективную систему снабжения

Сквозная система планирования

- Централизованное среднесрочное планирование
- Региональное краткосрочное планирование

Категорийный подход к обеспечению

Внедрение категорийного менеджмента по ключевым категориям МТР, работ и услуг - управлять эффективностью через анализ возможностей и внедрение изменений

Автоматизация процессов цикла обеспечения производства

Процессы планирования, закупки, оплаты, движения материалов и управления запасами

Строим эффективную систему снабжения

Квалификация участников закупок

Предоставление обратной связи о результатах квалификации с рекомендациями по изменениям, если в квалификации отказано

Организация конкурсов

- Приоритет на долгосрочное сотрудничество
- Вовлечение закупки в реализацию инвестпроектов
- Отсрочка платежа от 30 до 60 дней
- Адресное приглашение через функционал ЭТП всех квалифицированных участников
- Договоры по форме Заказчика

Строим эффективную систему снабжения

Взаимодействие с контрагентами

- Внедрение электронного документооборота
- Автоматизация платежей
- Оценка эффективности исполнения договорных условий контрагентами
- Выделение «пула» надежных деловых партнеров

Разрешение конфликтов -
создание Комиссии по этике в Управляющей компании

По обращению участника рассматриваются деловые споры, жалобы на нарушения и злоупотребления со стороны работников Компании в части организации закупок и исполнения договоров по всем Обществам Компании

Автоматизация платежей

Цель: перевести 100% расходных договоров на схему автоматической оплаты поставленной продукции, выполненных работ/оказанных услуг в соответствии со сроками по условиям договора

Контрагент

Наступление срока платежа по условиям договора

Фабрика платежей

Система формирует поручение об оплате Контрагенту в банк

Факт поставки, выполнения

Заказчик регистрирует в системе отчетные документы Контрагента

Контрагент предоставляет полный комплект документов

Заказчик подтверждает факт

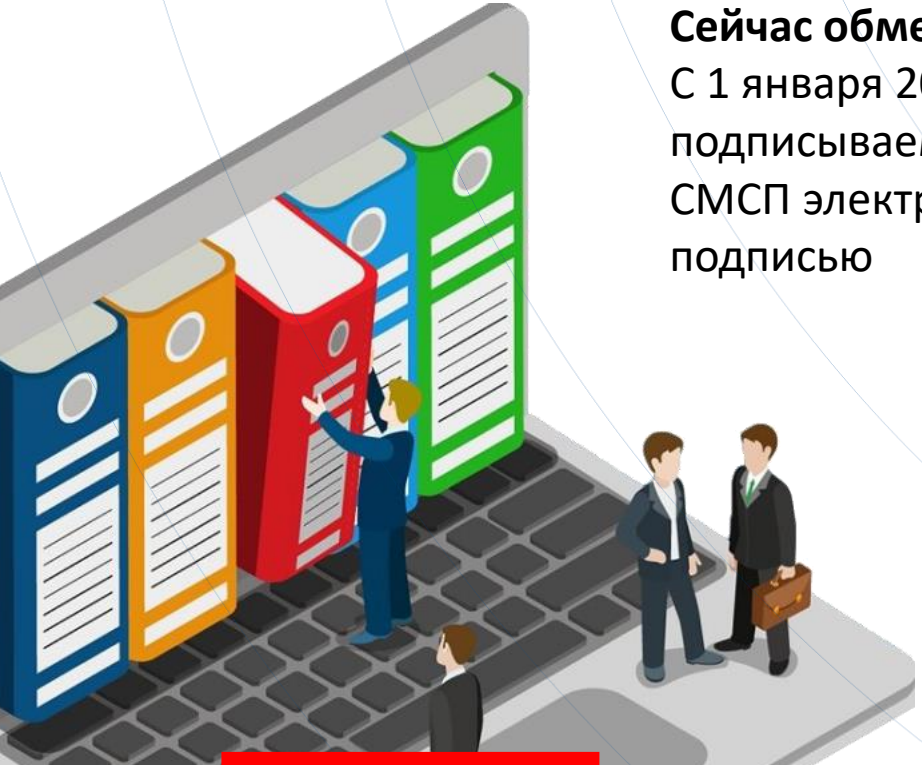
Заказчик

Договор с отсрочкой платежа

Регистрация в системе условий оплаты по договору

Переход на электронный документооборот

Цель: перевести 100% контрагентов на схему электронного документооборота



Сейчас обмениваемся:
С 1 января 2019 г. мы подписываем все договоры с СМСП электронной цифровой подписью

Следующие шаги

- Договоры по всем поставщикам и подрядчикам
- Счета-фактуры
- Акты выполненных работ
- Товарные накладные

Стандарты единой Технической политики

Компания реализует принципы сбалансированности технического развития и внедрения передового опыта цифровизации

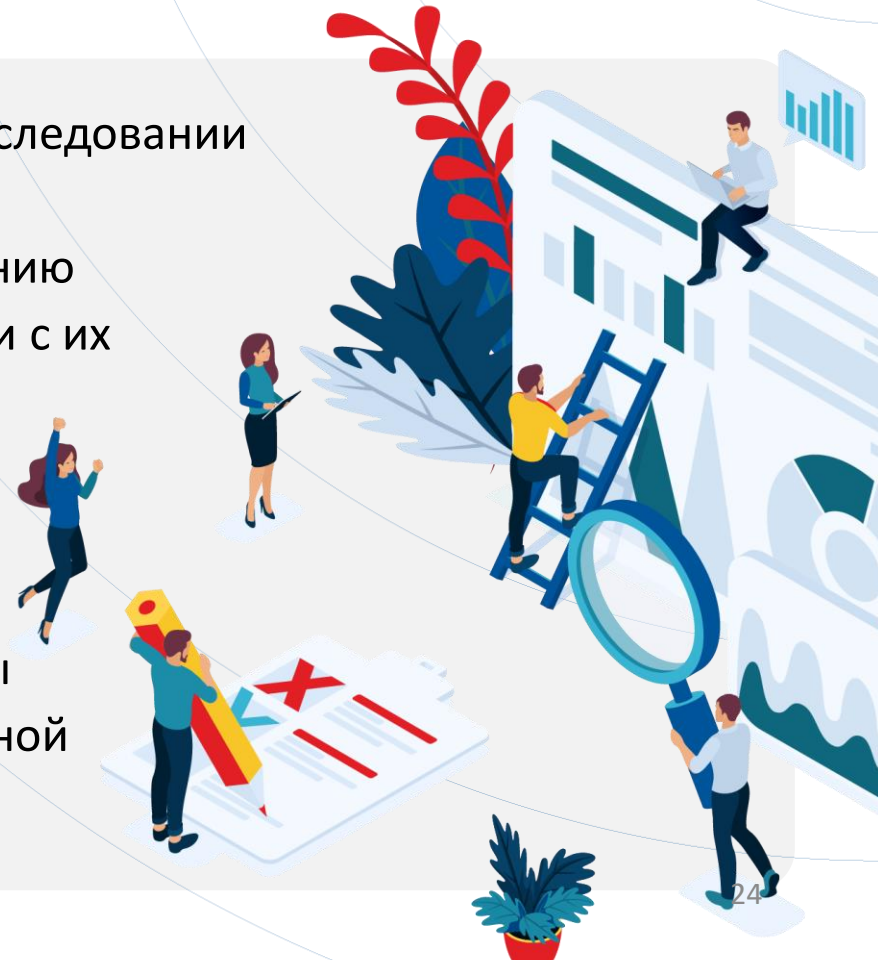
- АВТОМАТИЗИРОВАННОЕ ФОРМИРОВАНИЕ ПРОГРАММЫ РЕМОНТОВ, АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ОБЪЕКТАМИ
- ЭЛЕКТРОННАЯ РАСЧЕТНАЯ ГИДРАВЛИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ СЕТЕЙ ВИВ
- ИНСТРУМЕНТАЛЬНОЕ ОБСЛЕДОВАНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ
- УНИФИКАЦИЯ И СТАНДАРТИЗАЦИЯ ОБОРУДОВАНИЯ, МАТЕРИАЛОВ И ТЕХНИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ
- УСТАНОВКА ПРИБОРОВ УЧЕТА
- БЕНЧМАРКИНГ УДЕЛЬНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ
- РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Основными задачами технической политики в закупочной деятельности при реконструкции, капитальном строительстве и ремонте объектов **являются:**

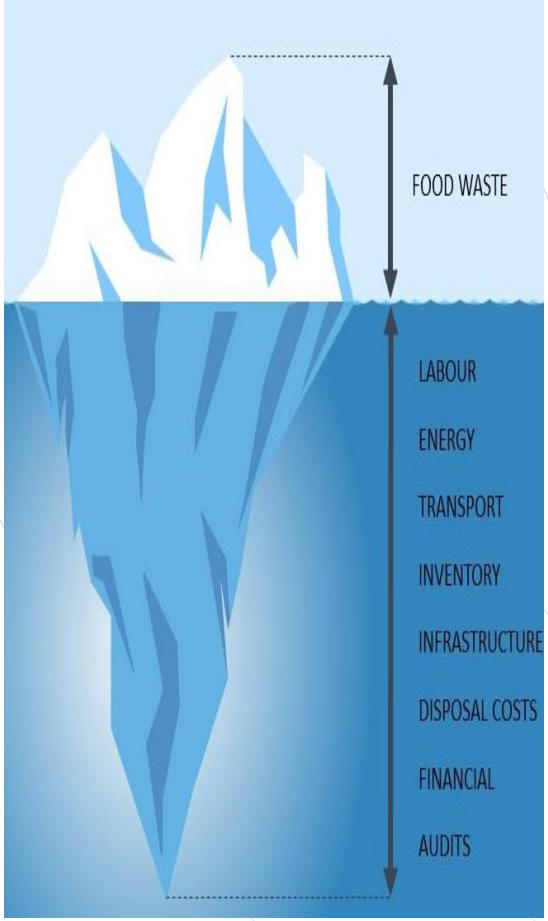
1. Снижение себестоимости строительства
2. Получение прибыли в результате сокращения затрат на приобретение ТМЦ с учетом эксплуатационных характеристик
3. Повышение качества и надежности объектов эксплуатации
4. Снижение операционных затрат

Решение о приоритетности направления средств на ремонт, модернизацию или замену оборудования **принимается на основании:**

1. Заключения о техническом обследовании
2. Перечня мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности с их стоимостной оценкой
3. Инвестиционной программы
4. Требований утвержденной технической политики ГК РКС
5. Производственной программы
6. Утвержденной проектно-сметной документации



Определяющим решением о затратах при реализации проектов является **расчёт совокупной стоимости владения** оборудованием (ССВ) с использованием опросных листов:



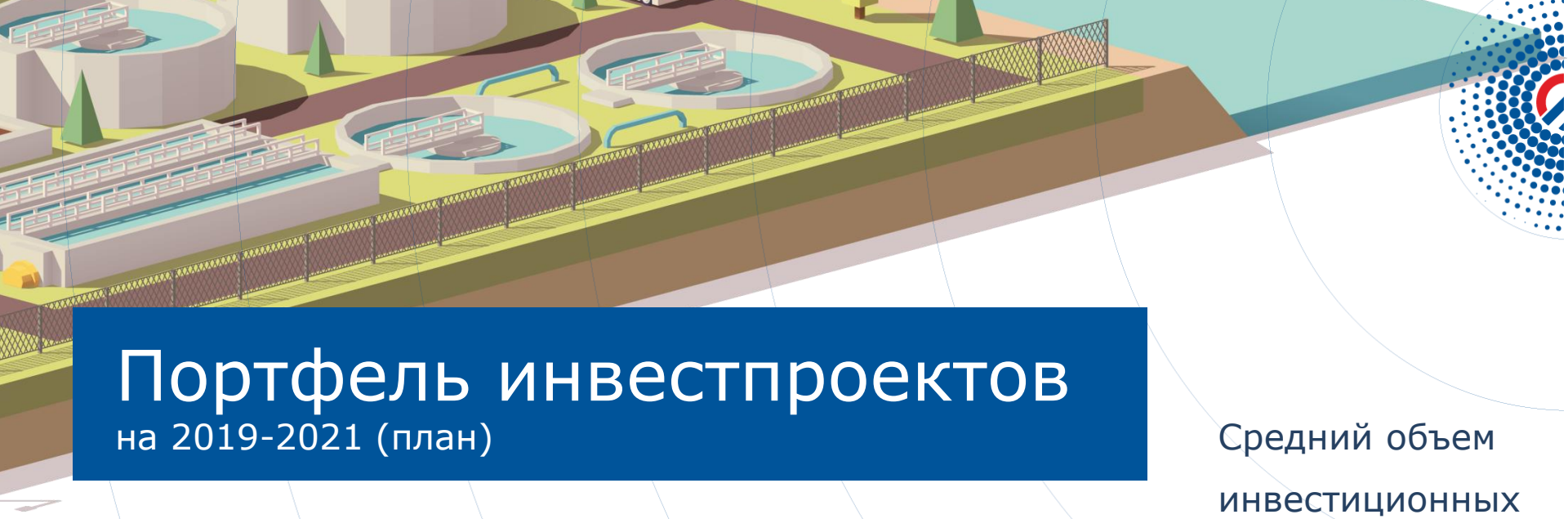
$$LCC_{(10)} = C_{capex} + C_{opex}$$

Капитальные затраты

Операционные затраты

1. **Стоимость основного оборудования**
2. Стоимость дополнительного оборудования
3. ПИР (проектно-изыскательные работы)
4. СМР (строительно-монтажные работы)
5. Стоимость зданий и сооружений
6. Транспортные расходы
7. Надзор и пусконаладочные работы

1. **Эксплуатационные затраты оборудования**
2. Расходы на запасные изделия прилагаемые (ЗИП)
3. Эксплуатационные затраты вспомогательных систем (освещение, вентиляция, отопление и т.п.)
4. Техническое обслуживание и ремонт
5. Фонд оплаты труда (ФОТ)
6. Затраты в результате простоя оборудования
7. Затраты на охрану окружающей среды



Портфель инвестпроектов
на 2019-2021 (план)

Управляемое общество	2019	2020	2021
Благовещенск	500	702	462
Тольятти	75	40	143
Пенза	100	200	275
Пермь	424	589	955
Березники	30	40	36
Петрозаводск вода	254	254	260
Петрозаводск тепло	92	76	190
Самара	450	900	1400
Тамбов	250	500	80
Димитровград	110	112	65
ХМАО			
Всего:	**2 800**	**3 400**	**3 900**

Средний объем инвестиционных программ по Группе:

3,5-4 млрд.руб. в год

В плане ГК РКС переход на долгосрочные концессионные соглашения. Что позволит увеличить вложения в инфраструктуры до 4-4,5 млрд.руб. в год

Ключевые проекты

Амурские КС
Благовещенск

- Установка систем контроля и мощности электроэнергии в 2019 году
  91 млн.руб (2019г)

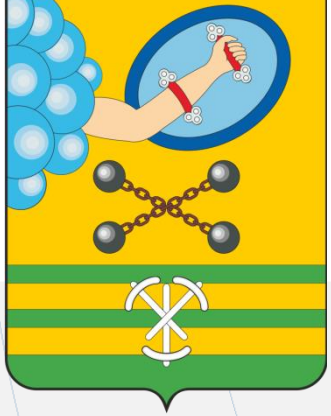
Горводоканал
Пенза

- Строительство системы защиты и повышения барьерных функций очистных сооружений водопровода г. Пензы с использованием порошкообразных углеродных сорбентов
  150 млн.руб. (2019-2022гг)

Новогор-Прикамье
Пермь

- Строительство новых илонакопителей
  250 млн.руб (2021-2022гг)
- Реконструкция НС Заречная
  116 млн.руб (2018-2019гг)
- Строительство станции повторного использования промывных и технологических вод на площадке ЧОС
  352 млн.руб
  (2015-2019гг)
- Внедрение автоматизации НС
  39 млн.руб (2018-2019гг)

Ключевые проекты



Самарские КС
Самара

- Строительство водовода Д-500 с закольцовкой Орлов Овраг
  150 млн.руб (2019-2021гг)

- Строительство водовода в пос. Горелый Хутор
  102 млн.руб (2019-2021гг)

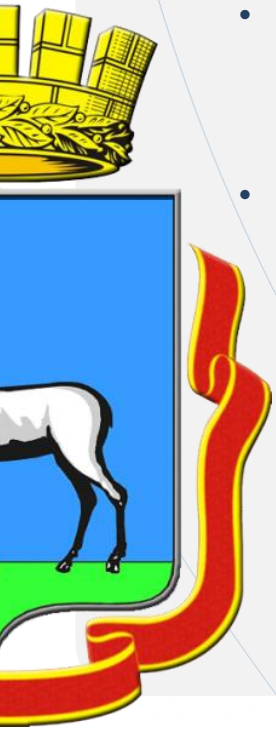
- Реконструкция комплекса механической очистки сточных вод ГОКС со строительством зданий решеток и песковых бункеров
  178 млн.руб (2015-2019гг)

ПКС-Тепловые сети
Петрозаводск

- Модернизация теплотрассы на участках, ограниченных улицами Шотмана, Первомайский пр., Железнодорожная в г. Петрозаводске
  141 млн.руб (2019-2021гг)

КАРТЭК
Петрозаводск

Модернизация паровой котельной
75 млн.руб (2019-2022гг)



Долгосрочные контракты на поставку оборудования при реконструкции и строительстве объектов ВиВ

Цель:
Определить механизм выбора поставщиков оборудования на этапе проектирования с гарантированными техническими и ценовыми показателями.

Задачи:

- **Выполнить оценку стоимости оборудования** в ходе проектирования, на основании легитимных конкурсных процедур.
- **Обеспечить гарантированную цену** на поставку оборудования на период 1-2-3 года, за счет плановой загрузки мощностей производителя оборудования.
- **Внедрить понятный механизм оценки эксплуатационных затрат** на поставляемое оборудование с договорным гарантийным и пост гарантийным периодом.

Требования к контрагентам и порядок проверки участников закупок

- Соответствие участника закупки требованиям, установленным законодательством РФ к лицам, осуществляющим поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг, которые являются предметом закупки.
- Участник закупки не должен находиться в процедуре ликвидации или банкротстве.
- Не приостановление деятельности в порядке, предусмотренном КоАП, в день подачи заявки.
- Отсутствие сведений об участнике в реестре недобросовестных поставщиков предусмотренным *ФЗ № 223 и ФЗ № 44*
- К участникам закупки могут быть установлены и другие требования *(ФЗ-115 «О противодействии легализации …»)*

Требования к контрагентам и порядок проверки участников закупок

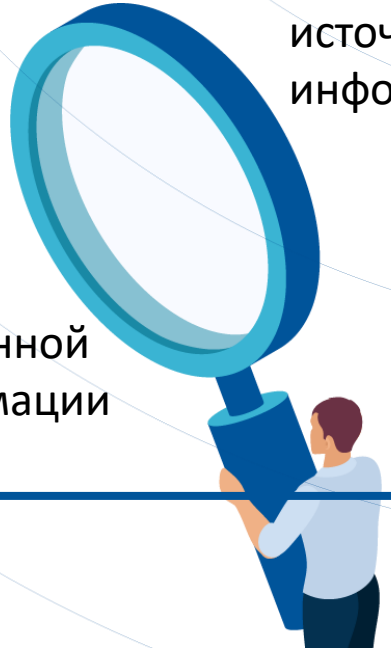
Процедура одобрения или блокировки контрагента

Получение документации от контрагента в соответствии с регламентом и выезд в адрес местонахождения контрагента

Проверка контрагента по информационным базам данных

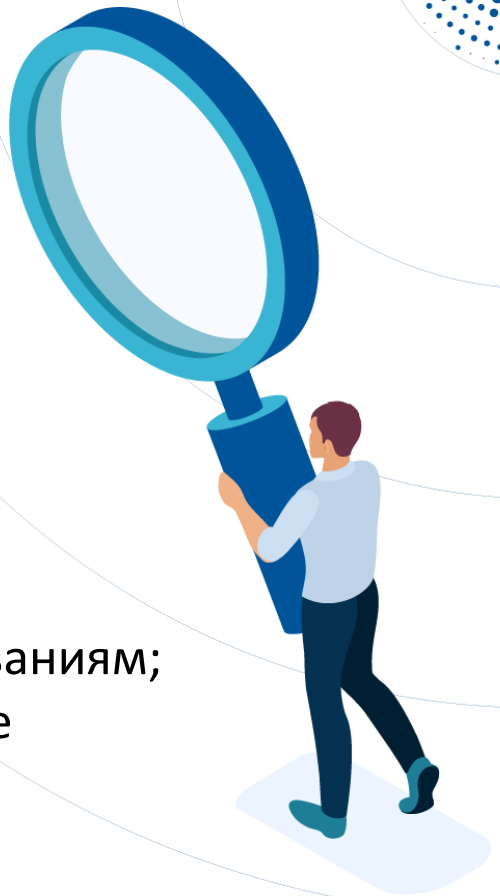
Анализ сведений о контрагенте в открытых источниках информации

Анализ полученной информации



Одобрение/блокировка контрагента в базах данных

Требования к контрагентам и порядок проверки участников закупок



Комиссия по закупкам отказывает участнику закупки в допуске к участию в процедуре закупки, если:

- Выявлено несоответствие участника хотя бы одному предъявляемому требованию;
- Участник закупки не соответствует иным требованиям;
- Участник закупки не предоставил необходимые документы;
- В представленных документах указаны недостоверные сведения;
- Участник закупки не предоставил обеспечения заявки на участие в закупке, если таковое необходимо.

Коррупция. Ответственность

Предмет коммерческого подкупа – деньги, ценные бумаги, иное имущество или услуги имущественного характера

Преступления предусматривают ЛИШЕНИЕ СВОБОДЫ + ШТРАФЫ

Сумма подкупа	**Передача предмета подкупа**	**Получение Предмета подкупа**
до 25 тысяч рублей	до 2х лет + штраф 5ти кратный сумме подкупа	до 3х лет + штраф 15ти кратный сумме подкупа
свыше 25 тысяч рублей	до 3 лет + штраф 10ти кратный сумме подкупа	до 5ти лет + штраф 20ти кратный сумме подкупа
свыше 150 тысяч рублей	3-7 лет + штраф 30ти кратный сумме подкупа	5-9 лет + штраф 40ка кратный сумме подкупа
свыше 1 млн.руб.	4-8 лет + штраф 40ка кратный сумме подкупа	7-12 лет + штраф 50ти кратный сумме подкупа

Для наступления минимальной ответственности сумма коммерческого подкупа значения не имеет!

Кодекс деловой и корпоративной этики

В деловом и корпоративном взаимодействии установлены единые правила и стандарты поведения работников Компании.

С 01.03.2019г. в компании действует Кодекс деловой и корпоративной этики и работает Комитет по этике.

Следование этим правилам и стандартам позволяет нам оставаться командой профессионалов, объединенных общими целями, культурой поведения и традициями, а также помогает поддерживать на должном уровне взаимопонимание как в самой Компании, так и с деловыми партнерами и клиентами.

Текст Кодекса размещен на официальном сайте www.roscomsys.ru

Соблюдение антимонопольного законодательства

- Мы соблюдаем антикоррупционное законодательство
- Мы обеспечиваем открытый и равный доступ к закупкам
- Мы способствуем свободной конкуренции
- Мы нацеливаем участников закупок на формирование лучшего предложения

МЫ ОЖИДАЕМ ОТ СВОИХ КОНТРАГЕНТОВ СОБЛЮДЕНИЯ ДАННЫХ ПРИНЦИПОВ

Неприемлемость коррупции во всех ее формах

- Мы категорически неприемлем взяточничество, коррупцию, откаты
- Мы проводим процедуры для противодействия и проверки
- Мы боремся с Конфликтами интересов
- Мы допускаем получение и дарение подарков только если это соответствует принятой деловой практике
- Мы не допускаем получение подарков, вознаграждения и иных выгод в обмен на оказание противоправных действий
- Каждый руководитель РКС должен быть образцом этического поведения

МЫ ОЖИДАЕМ ОТ СВОИХ КОНТРАГЕНТОВ СОБЛЮДЕНИЯ ДАННЫХ ПРИНЦИПОВ

Добросовестность

- Мы ведем честный, этичный и прозрачный бизнес
- Мы с уважением относимся к своим контрагентам
- Мы сотрудничаем только с надежными партнерами
- Мы придерживаемся принципа должной осмотрительности
- Мы добросовестно выполняем свои обязательства перед контрагентами
- Мы разрешаем споры путем переговоров стремясь к компромиссу
- Мы нацелены на долгосрочные, доверительные и взаимовыгодные отношения

МЫ ОЖИДАЕМ ОТ СВОИХ КОНТРАГЕНТОВ СОБЛЮДЕНИЯ ДАННЫХ ПРИНЦИПОВ

Комитет по этике

В Комитет по этике можно обратиться с вопросом об урегулировании спорных ситуаций и рассмотрение жалоб со стороны контрагентов Группы компаний РКС по вопросам:

- Предквалификация;
- Отклонения заявок;
- Комментарии по выбору контрагентов

Если Вы считаете, что конкурсные процедуры были проведены с нарушениями правил, непрозрачно, предвзято – обращайтесь:

anticriminal@roscomsys.ru

Побеждает тот, кто не стоит на месте
Есть инновационные решения и идеи?
Расскажите нам!

Спросите - мы ответим.
Проиграли в конкурсе, есть вопросы?
Мы готовы ответить и дать рекомендации для корректировки будущих предложений в сторону улучшений для Компании!

Есть вопросы?

Страница обратной связи для приема предложений по сотрудничеству

http://www.roscomsys.ru/purchases/all/purchases-contacts/

Ответы на часто задаваемые вопросы (1/5)

№	Формулировка	Ответ
1	Возможность сотрудничества по совершенствованию деятельности: внедрение процессного управления для ГК Российские коммунальные системы", повышение эффективности, рост производительности труда, развитие системы показателей, автоматизация BPM (исполняемые бизнес-процессы),crm и др.	Компания последние 2 года много занимается изменением процессов управления. В ходе реализации находятся несколько крупных проектов связанных с реорганизацией обществ. Вводится практика "проектного управления". Возможно рассмотреть готовые отработанные методики и программные продукты, с условием реального опыта внедрения подобных продуктов на обществах ВКХ. Покупать услугу, которую потребуется "допиливать" с привлечением значительного собственного ресурса - не интересно.
2	Вопрос соответствия водопроводных сетей чертёжной документации, оценка текущего состояния водопроводных и канализационных сетей. Предложение возможных решений.	Общества РКС выполняют паспортизации сетей, корректировку планшетов, гидромоделирование - собственными силами. Если предлагается выполнение подобных работ по договорам подряда, то данные работы - не должны дублироваться службами Обществ. При этом, в обосновании работ, необходимо учитывать, что Обещство все равно понесет часть затрат на программные продукты, сопровождение по объектам, выделение рабочих мест и проч. То же самое касается технической оценки и диагностики сетей. Кроме того есть, требования к эффективности обследования, с точки зрения пиритизации, выявления участков с наибольшей аварийностью и высоким риском отказа. Стоимость диагностики должна разумно соотносится со стоимостью работ по восстановлению и замене аварийных участков.
3	Выявление потребности РКС в умных приборах учета, поиск контактов, заключение договоров	Предлагаются посреднические услуги, или "энергосервисные договора"? Энергосервис - готовы рассматривать на понятных условиях, с документарным подтверждением фактической экономии, как в абсолютных так и в удельных величинах. Для подобных договоров должен быть достаточно короткий срок окупаемости, порядка 1-2 года (и это прежде всего в интересах поставщиков).
4	Выяснить потребность в работах по прокладке трубопроводов траншейным и бестраншейным способом, наружных электросетей, земляных работах, проектных работах и ИРД по региону нашего присутствия,	Потребность по перекладке трубопроводов всеми способами – постоянная. Выполняются все виды работ: ремонты, перекладка сетей, и строительство. Годовая потребность по сетям в целом порядка 1-1,5 млрд. руб. (в рамках действующих тарифов). Фактическая потребность в 10 раз больше, но при существующей стоимости услуг по ХВС и водоотведению (в среднем 30-35 руб. за м3) увеличить объемы ремонтов - не возможно. Даже при заключении концессионных соглашений, можно ожидать увеличения перекладки сетей на 20-30% , не более. Наиболее востребованным способом пока остается - открытая перекладка. Стоимость бестраншейной в 80% случаев значительно превышает открытый способ, в 1,5-2 раза и более.

Ответы на часто задаваемые вопросы (2/5)

№	Формулировка	Ответ
5	Готовы ли компании РКС решить проблему утилизации осадка сточных вод методом компостирования на своей же территории, но силами другой организации ?	Готовы, при соблюдении 100% юридической ответственности со стороны сторонней организации за прием и утилизацию осадка.
6	Планы развития компании РКС по снижению себестоимости услуг по водоснабжению и водоотведению в целом и по снижению электропотребления оборудования в частности?	Все Общества находятся на разной стадии реализации программ энергоэффективности. При этом, основное оборудование в большей части оснащено устройствами регулирования нагрузки. Основное направление по оптимизации электроэнергии - в управление режимами распределения воды, и сокращении избыточных мощностей основных производственных фондов. Основное направление в части снижения затрат на ФОТ - автоматизация производственных процессов.
7	Обсуждения перспектив дальнейшего сотрудничества, понимание планов РКС в части реализации инвестиционных проектов.	Годовая ИП группы РКС достаточно стабильная и составляет в среднем 2-2,5 млрд. руб. в год (с учетом ПЗП). При подписании Концессионных соглашений предполагается ее увеличение. Основные направления по Инвестициям определены программными документами на уровне Муниципальных администраций, в схемах ВиВ, в утвержденных тарифных Инвестиционных программах. Актуальные документы по утвержденным ИП размещены на сайтах Управляемых Обществ. При необходимости можно показать, где это находится. Компания видит основным направлением (кроме повышения эффективности) соблюдение требований законодательства, в том числе природоохранного, например, соблюдение требований НДТ.
8	Ожидания от конференции: узнать, как ведётся работа над проектами (от стадии проектирования до реализации	Стандартная процедура реализации следующая: формирование бизнес-плана - оценка эффекта и финансовых потребностей - согласование финансовых источников (утверждение в бюджете) - Проектирование - СМР. Большинство процессов проходят непосредственно на Управляемых обществах. У головной компании основная роль - экспертная оценка и включение необходимых работ в бюджет планируемого года, и централизованные закупки (как оборудования, так Проектирования и СМР).

Ответы на часто задаваемые вопросы (3/5)

№	Формулировка	Ответ
9	Ознакомление с планами компании по реконструкции и строительству объектов вив на 2019-2020 годы. Узнать о потребности компании в современных материалах для гидроизоляции, ремонту и защите строительных конструкций от агрессивных сред. Выяснить процедуру выбора той или иной технологии гидроизоляции или ремонта при составлении технического задания.	В проектах строительства обычно применяются стандартные средства защиты конструкций (грунтовки, мастики, краски) - в основном это объясняется более высокой стоимостью "эффективных материалов". С точки зрения строительных норма и правил, применение "усиленной изоляции" зачастую - не требуется. Эти решения в том числе оцениваются Экспертизой, и признаются достаточными. Например, как то не странно, канализационные бытовые стоки не являются агрессивной средой и не требуют, ни специальных бетонов, ни усиленной изоляции. При разрушении защитного слоя бетона в ходе эксплуатации, уже не достаточно одной "защиты", т.к. требуются мероприятия по удалению разрушенного слоя и восстановлению бетонного покрытия. Современные материалы для гидроизоляции в большей степени интересуют при ремонтах (аварийно-восстановительных работах), при ограниченных условиях применения стандартных материалов (отрицательные температуры, не возможность провести полноценную очистку поверхности, не возможность полностью удалить воду). Отдельно может заинтересовать группа материалов, выполняющих одновременно защитную функцию и способных восстановить "несущую способность" конструкций. Особо интересует защита трубопроводов. При новом строительстве - изолированная труба. При ремонтах - бюджетные и качественные способы санации (не дороже замены трубы).
10	Планы развития коммунальной инфраструктуры на период 2019-2022 гг.	Дублирует вопрос №8 Годовая ИП группы РКС достаточно стабильная и составляет в среднем 2-2,5 млрд. руб. в год (с учетом ПЗП). При подписании Концессионных соглашений предполагается ее увеличение. Основные направления по Инвестициям определены программными документами на уровне Муниципальных администраций, в схемах ВиВ, в утвержденных тарифных Инвестиционных программах. Актуальные документы по утвержденным ИП размещены на сайтах Управляемых Обществ. При необходимости можно показать, где это находится. Компания видит основным направлением (кроме повышения эффективности) соблюдение требований законодательства, в том числе природоохранного, например, соблюдение требований НДТ.

Ответы на часто задаваемые вопросы (4/5)

№	Формулировка	Ответ
11	проблема дурно пахнущих веществ от объектов канализации. УФ обеззараживанию сточных вод.	К нашему счастью, на Управляемых обществах РКС вопрос запахов от объектов очистки стоков - остро не стоит. Есть проблема утилизации осадка, с точки зрения заполненности иловых площадок. Обеззараживание сточных вод - обязанность всех обещств ВКХ. Рассмотрение конкретной технологии должно выполняться на основании сравнения экономических показателей.
12	Программа РКС по автоматизации технологических процессов.	В составе технической политике РКСМ разработан раздел “Автоматизированные системы управления”, где отражены этапы автоматизаций насосных станций и требования к ним. Для ВНС - локальная и комплексная автоматизация. Для КНС - первичная, локальная, комплексная. Уделяется внимание автоматизации воздуходувных агрегатов, промывки скорых фильтров, скважинным насосным агрегатам и другим технологическим процессам.
13	Программа энергосбережения по очистным сооружениям и в частности воздуходувным станциям	Энергоэффективные мероприятия, которые имеют сроки окупаемости до 3-х и до 5-ти лет наиболее востребованы в ГК РКС. Инвестиционные программы составляются с учетом результатов энергетического аудита. В частности, уделяется внимание реконструкции канализационных очистных сооружений. На сооружениях реконструируются воздуходувные станции с применением современных регулируемых воздуходувных агрегатов, которые имеют наименьший срок окупаемости с получением значительно эффекта экономии электроэнергии, внедряются процессы нитро -денитрификации и эффективные аэрационные системы.
14	Возможность проведения семинаров для сотрудников компании по выпускаемой продукции.	В московском офисе РКСХ и на Управляемых обществах систематически проводятся презентации от различных производителей. Иногда проводятся обучающие семинары, в частности, для слесарей и сварщиков монтажа труб. Готовы продолжать проводить подобные семинары по другой деятельности.
15	Возможность проработки технической части ПСД на стадии пред проектных работ;	С недавнего времени технические решения и выбор производителей принимается на стадии разработки ПСД с учетом технической политики РКСМ, а именно, на основании стоимости владения оборудованием.
16	Выявление проблем с водоподготовкой и очисткой стоков, предложение по проведению лабораторных и пилотных испытаний по подбору химических реагентов и их дозировок с целью повышения экономической эффективности и качества очистки воды и стоков.	В разделе технической политики "Оптимизация расхода реагентов" проведены порядок и условия проведения лабораторных и промышленных испытания на сооружений водоподготовки и обезвоживания осадка с целью внедрения новых, качественных реагентов, снижения производственных затрат и повышение качества очистки питьевых вод и обезвоживания осадка. Такие работы системно выполняются на обществах в лабораторных и промышленных условиях с привлечением поставщиков новых реагентов.

Ответы на часто задаваемые вопросы (5/5)

№	Формулировка	Ответ
17	Понимание принципов формирования технической политики и системы контроля точности соответствия техническим требованиям при приемке товара.	Техническая политика с одной стороны отражает нужды управляемых обществ, а с другой - задает требования к ним. На часть оборудования, например, запорно-регулирующую арматуру, насосные агрегаты, разработаны типовые опросные листы, на не типовое оборудование индивидуально разрабатываются соответствующие опросные листы или технические задания. Для проведения закупочной процедуры на обществах готовятся опросные листы и согласовываются в управляющей компании. Приемка товара осуществляется на основании опросных листов, которые являются приложением к договору. Оцениваются соответствия заявленных технических параметров, которые возможно визуально определить, а также наличие брака, наличие комплектности оборудования. В основном акцент сделан на гарантийных обязательствах от завода-изготовителя.
18	Автоматизация ВОС и КОС. Системы автоматического контроля сбросов по ФЗ	В составе технической политике РКСМ разработан раздел “Автоматизированные системы управления”, где отражены этапы автоматизаций насосных станций и требования к ним. Для ВНС - локальная и комплексная автоматизация. Для КНС - первичная, локальная, комплексная. В настоящее время в ГК РКС прорабатываются варианты внедрения систем автоматического контроля учета концентраций загрязняющих веществ на выпусках, проводятся переговоры с компаниями-производителями. Готовы к сотрудничеству в этом направление.
19	Внедрение оборудования автоматизации в системах учёта воды и электричества	На обществах ГК РКС внедрена АИИСКУЭ на 65%. Работы по установке приборов учета электроэнергии и воды продолжаются. Одновременно разрабатываются мероприятия автоматизации сбора данных в единую систему и диспетчеризацией.
20	на каком этапе находится процесс внедрения на водоканалах РКС гипохлорита натрия для питьевого водоснабжения, производимого по новому ГОСТу Р 57568-2017?	Проведение для обществ расчеты показывают экономическую целесообразность использования жидкого хлора для обеспечения обеззараживания питьевых вод.Выбор способа обеззараживания зависимости от региона, условий использования.
21	Повышения энергоэффективности и утилизации илового осадка.	Как правило, на Управляемых обществах ГК РКС для снижения объемов избыточного ила используются системы механического обезвоживания - декантеры, ленточные фильтр-прессы. В некоторых случаях обезвоженный осадок утилизируется на полиноны захоронения или складируется на иловых площадках. В Новогор-Прикамье разрабатывается решение с сжиганием осадка.

Ответы на часто задаваемые вопросы (5/6)

№	Формулировка	Ответ
22	Применение регуляторов давления на сетях водоснабжения, что позволит значительно снизить аварийность коммунальных систем и износ сетей.	На сетях водоснабжения Обществ активно внедряются регуляторы давления для снижения избыточного напора воды. Места установок регуляторов и их марки подбираются на основании расчетов гидравлического моделирования сетей водоснабжения. Тесно сотрудничаем с производителями оборудования при расчетах.
23	Как осуществляется проверка запорной арматуры на соответствие установленным при закупке техническим требованиям?	Приемка товара осуществляется на основании опросных листов, которые являются приложением к договору. Оцениваются соответствия заявленных технических параметров, которые возможно визуально определить, а также наличие брака, наличие комплектности оборудования. В основном акцент сделан на гарантийных обязательствах от завода-изготовителя.
24	Вопрос о выборе Поставщиков через тендерную работу. На сегодняшний день РКС применяет существенно мало неценовых критериев для оптимального выбора Поставщиков и основным критериям является цена.	Основным неценовым критерием для нас является опыт участника, который позволяет нам оценить качество предоставляемых им ранее услуг. Цена остается определяющим критерием, как и у большинства заказчиков по поставкам ТМЦ. По работам и услугам мы применяем неценовые критерии разной значимости в зависимости от того, насколько качество работ /услуг является важнее критерия цены.
25	Получить актуальную информацию по организации закупок в группе РКС: критерии отбора поставщиков, методология оценки предложений, требования к поставляемой технике и поставщику. Наличие приоритета при выборе поставщика коммунальной техники в пользу производителя, а не посредника.	Вся актуальная информация по критериям отбора , методологии оценки предложений содержится в закупочной документации. Для удобства критерии отбора и оценки вынесены в отдельные приложения к документации. В рамках соблюдения ПП 1352 мы обязаны закупать суммарно 15% продукции у СМСП. Поэтому, приоритет при выборе производителя, а не поставщика зависит от стоимостной доли данной продукции от всех закупок компании.
26	Работа РКС с СМСП	В соответствии с 223-ФЗ и 1352 закупки размещаются среди СМСП. Активное сотрудничество, консультации по документации.
27	Есть ли конкретные площадки по размещению конкурсных закупок или они каждый раз меняются?	С октября 2018 г. ГК РКС размещает закупки на ЭТП Газпромбанка (www.etpgpb.ru).
28	План закупок специальной на 2020-2022 г.	Имеется ввиду, инновационной продукции? Общества ГК РКС не подпадают под обязанность публиковать план закупок инновационной продукции.
29	Планирует ли компания РКС предоставлять преимущество, при проведении Аукционов, продукции отечественного производства?	Преимущество предоставляется в соответствии с ПП РФ 925 при расчете конечной цены продукции при условии, что иные участники предложили продукцию иностранного происхождения.

Ответы на часто задаваемые вопросы (5/7)

№	Формулировка	Ответ
30	Уменьшение времени на подачу заявки для участия в процедуре за счет снижения количества прилагаемых документов (например, Заказчик может использовать учредительные документы из учетной записи участника ЭТП, сократить количество анкет, подача заявки не в виде сканированного документа, а с использованием функционала ЭТП).	Рекомендуется подготовить стандартный пакет документов, который бы подходил по составу документов для различных конкурсов, что сократит время на подготовку необходимого пакета документов. Уменьшить кол-во запрашиваемых документов в настоящее время не возможно.
31	Вопрос: возможность согласования протокола разногласий к договорам поставки по форме РКС, либо возможность заключения договора поставки по форме Поставщика.	В некоторых исключительных случаях это возможно, но данное условие обязательно прописывается в конкурсной документации.
32	Возможность заключения договоров юридического обслуживания	Заключения договоров юридического обслуживания возможно, лишь при возникновении такой потребности.
33	Узнать о графике погашения задолженности АО "ТКС". Узнать выправилась ли ситуация с ритмичностью платежей за поставленное оборудование в АО "АКС“.	Работа в этом направлении ведется.

Дополнительная информация

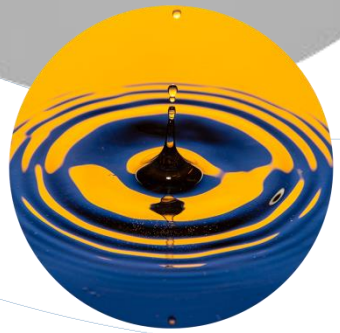
Нормативная база при проведении закупок

Положение о закупках
Согласно 223 – ФЗ основополагающим документом при проведении закупок для Компании является Положение о закупках Заказчика.

Положение о закупках устанавливает:

- Порядок подготовки и проведения процедур закупки (включая способы закупки);
- Условия их применения;
- Порядок заключения и исполнения договоров.

Положение о закупках размещено на официальном сайте **www.zakupki.gov.ru**



Нормативная база при проведении закупок

Основные принципы проведения закупок согласно Положению о закупках:

- информационная открытость закупки;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг (с учетом при необходимости стоимости жизненного цикла закупаемой продукции) и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления не измеряемых требований к участникам закупки

Публикация информации о закупочных процедурах

Система закупок Компании РКС строится на следующих принципах:

- Открытость информации о правилах проведения закупок
- Открытость информации о планируемых закупках
- Открытость информации о проведенных закупках
- Открытое взаимодействие с потенциальными Поставщиками

Где размещается информация?

www.zakupki.gov.ru

www.etpgpb.ru

электронная торговая площадка – ЭТG ГПБ

Участники закупочного процесса

Инициатор закупки
(Бизнес-заказчик)

- сформировать потребность
- установить требования к качеству
- оценить оферты на соответствие параметрам
- использовать продукцию в работе

Ответственный закупщик
(МТО, снабжение)

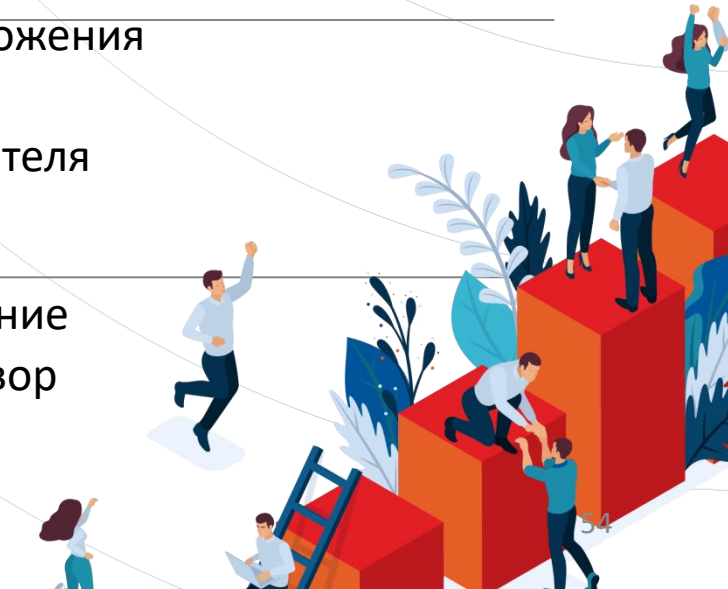
- изучить рынок и пригласить участников
- обеспечить эффективность закупки
- выполнить требования законодательства

Конкурсная комиссия

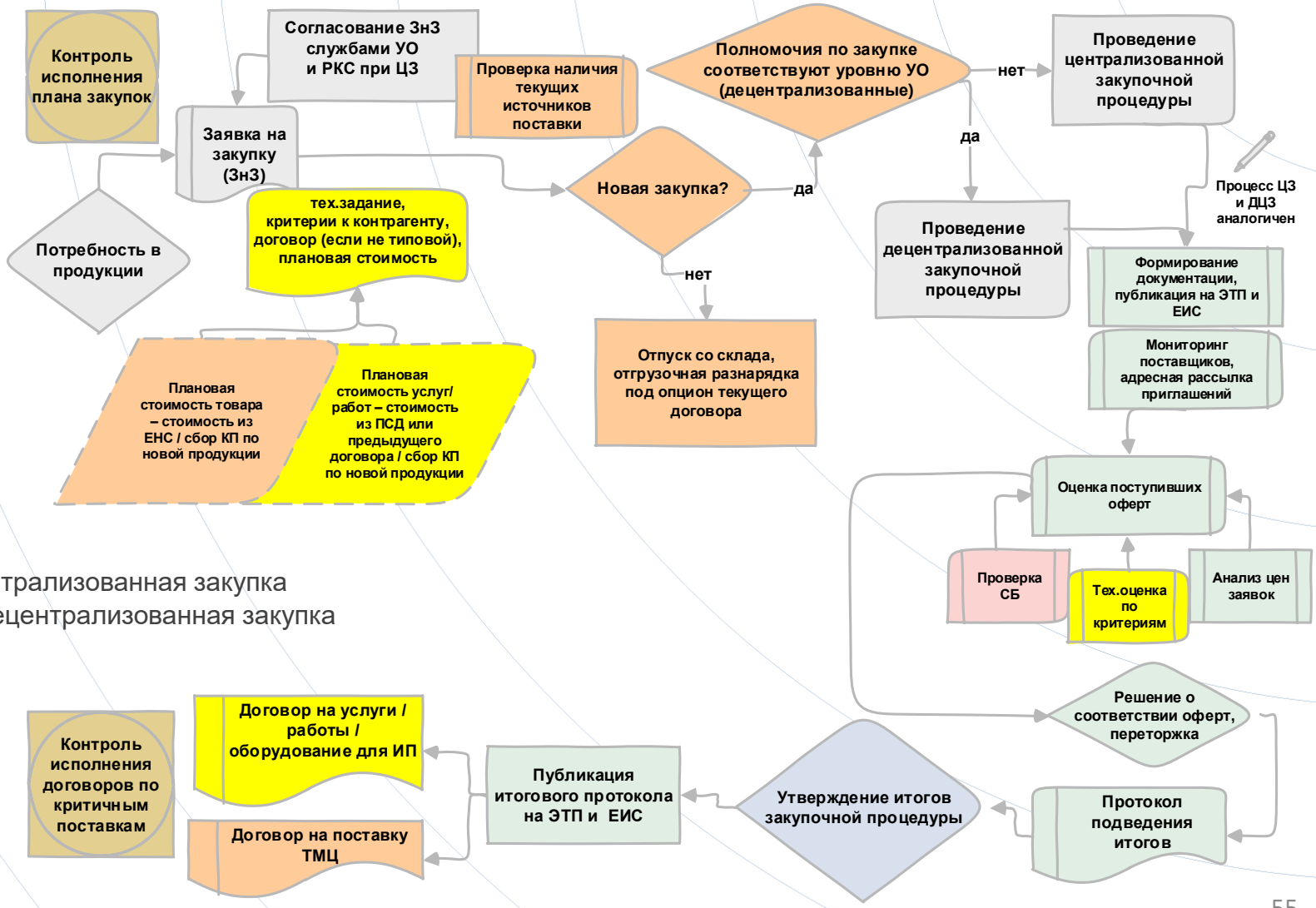
- сравнить предложения
- оценить риски
- выбрать победителя

Руководитель Управляемого Общества РКС

- утвердить решение
- подписать договор



Общая схема организации закупочной деятельности



ЦЗ – централизованная закупка
ДЦЗ – децентрализованная закупка

Способы проведения закупок

Положением о закупках:

- Допускаются закупки у единственного поставщика по ограниченным указанным в Положении основаниям
- Приоритет отдается конкурентным способам закупки:

Для всех участников:

1. Открытый конкурс;
2. Открытый конкурс в электронной форме;
3. Открытый аукцион;
4. Открытый аукцион в электронной форме;
5. Запрос котировок в электронной форме;
6. Запрос котировок в электронной форме с подачей заявок на электронную почту;
7. Запрос предложений в электронной форме;
8. Запрос предложений в электронной форме с подачей заявок на электронную почту.

Для СМСП:

1. Открытый конкурс в электронной форме;
2. Открытый аукцион в электронной форме;
3. Запрос котировок в электронной форме;
4. Запрос предложений в электронной форме.

Состав заявки участника конкурса

Техническое предложение

Документы для аккредитации участника

Ценовое предложение

Основные ошибки участников конкурсов при подготовке заявок

При формировании заявок участники допускают ошибки из-за которых они отстраняются от участия в конкурсе, либо рискуют попасть в список недобросовестных поставщиков.

Для всех участников:

Не корректное внесение стоимости товара или услуг на ЭТП

Для СМСП:

В первой части заявки:

- указание наименования, реквизитов компании
- направление заявки на фирменных бланках компании
- указание цен и стоимости предложения

Во второй части заявки:

- указание цен и стоимости предложения

Этапы закупочного процесса

Все Участники, кроме СМСП

1. Подача заявки
2. Анализ по критериям отбора (допуска), техническая оценка и сравнение цен
3. Переторжка (может быть проведена)
4. Итоговый протокол

Участники - субъекты малого и среднего предпринимательства

1. Подача участником закупки заявки
2. Допуск по критерию получения согласия поставщика с техническим заданием и условиями договора – Протокол рассмотрения по первому этапу
3. Допуск по критерию проверки учредительных документов и техническая оценка – Протокол рассмотрения по второму этапу
4. Получение дополнительных ценовых предложений – Итоговый протокол закупочной комиссии

Этапы оценки заявок участников

Для всех участников:

В процессе закупки после каждого этапа публикуется ***информационное письмо*** участникам закупки.
По итогам закупки публикуется **единственный протокол оценки заявок.**

Для СМСП:

В процессе закупки после каждого этапа формируется и публикуется отдельный протокол:

1. Протокол вскрытия заявок;
2. Протокол рассмотрения заявок;
3. Протокол оценки заявок.

Задачи и цели технической политики (1 из 3)

	Задачи	Цели
1	**Установка приборов учета** энерго-, водоресурсов на водопроводных насосных станциях, в приемных камерах очистных сооружений канализации и на выпусках в водные объекты, у потребителей (потребления питьевых вод)	• Формирование актуальных производственных балансов ВиВ в системе “ПромАктив” для снижения удельного водопотребления, поиска потерь воды и неучтенного притока, • Автоматизация процессов со снижением ручного труда, • Реализация билинговой системы “РосЖКХ”, • Цифровизация
2	**Построение электронной расчетной гидравлической модели** сетей ВиВ, паспортизация и инвентаризация колодцев и камер, анализ работы системы подачи и распределения воды	• Оценка и ликвидация потерь воды с привязкой к местности, • Снижение завышенных напоров воды для сокращения производственных затрат, • Автоматизация аварийно-ремонтных бригад в системе “ПромАктив” и оперативность в устранение аварий и ремонтов, • Формирование необходимого материального запаса с учетом блока “ОРКА”, • Оперативность технического присоединения вновь подключаемых объектов, • Цифровизация

Задачи и цели технической политики (2 из 3)

	Задачи	Цели
3	Инструментальное **обследование энергетического оборудования,** систем отопления, освещения, оценка эффективности ценовых категорий	• Разработка режимных карт эксплуатации объектов для снижения производственных затрат и реализации проекта бесцеховой структуры управления, • Снижение удельных показателей энергоэффективности, • Формирование необходимого материального запаса, • Цифровизация
4	**Проведение лабораторных** и промышленных **испытаний** новых реагентов	• Снижение затрат на реагентную обработку воды за счет поиска и внедрения новых эффективных марок реагентов, • Совершенствование условий обработки природных и сточных вод, • Повышение качества очистки питьевой и сточной вод
5	**Внедрение требований по автотехнике** с применением программы 1С “Рарус”	• Снижение удельной стоимости транспортного обеспечения • Сокращение затрат на автотехнику, ГСМ, ФОТ
6	**Комплексная автоматизированная система управления** объектами водоснабжения и водоотведения	• Получение энергосберегающего эффекта, за счет оптимизации режимов работы насосных и воздуходувных станций (НС), • Снижение уровня аварийности на сетях ВиВ и затрат на их устранение, • Снижение затрат на эксплуатацию подсистем НС, • Снижение человеческого фактора и ручного труда, • Построение единой АСУ системы ВиВ с охватом всех структурных и функциональных единиц различными уровнями АСУ, диспетчеризация, • Управление НС с использованием адаптивных алгоритмов регулирования.

Задачи и цели технической политики (3 из 3)

	Задачи	Цели
7	**Внедрение блока “ТОРО”** автоматизированной системы “ПромАктив” для формирования и контроля ремонтных программ	• Снижение затрат на ремонты, • Эффективное управление ремонтными работами
8	**Применение бенчмаркинга** с автоматизацией процессов сбора, ввода данных и расчета удельных показателей	• Анализ эффективности работы Обществ ГК РКС, сравнение с лучшими отечественными и международными предприятиями • Акцентированное управление бизнес-процессами
9	**Аккредитация лабораторий**, утверждение программ контроля сточных вод	• Взимание платы за превышение ПДК принимаемых сточных вод от промышленных предприятий • Выполнение в необходимом объеме химических и микробиологических аналитических лабораторных анализов контроля природных, питьевых и сточных вод, осуществление контроля услуг ВиВ перед потребителями
10	Составление **программы повышения экологической эффективности**, получение комплексного экологического разрешения (КЭР)	• Сокращение экологических платежей, • Повышение качества очистки сточных вод
11	**Унификация, типизация** и стандартизация оборудования, материалов, технических решений	• Снижение производственных затрат на товарно-материальные ценности (ТМЦ)

Контактная информация

Москва, РКС-Холдинг, Управляющая компания

http://www.roscomsys.ru/

Благовещенский Виктор Анатольевич

Технический директор

vblagoveschenskii@roscomsys.ru

Бычкова Оксана Николаевна

Директор по снабжению - руководитель Департамента по управлению системой снабжения

obychkova@roscomsys.ru

Контактная информация

Москва, РКС-Холдинг

Департамент по управлению системой снабжения

Коренев Александр Владимирович	Заместитель директора по снабжению – руководитель направления по закупкам оборудования (трубопроводная арматура, автомобильная и специальная техника, насосное оборудование, технологическое оборудование, электродвигатели, компрессоры)	akorenev@roscomsys.ru
Кондакова Мария Павловна	Заместитель директора по снабжению – руководитель направления по реинжинирингу системы снабжения (специальная одежда и обувь, компьютеры и оргтехника, программное обеспечение)	mkondakova@roscomsys.ru
Перевалов Евгений Николаевич	Руководитель направления по закупкам материалов (трубная продукция, электроборудование, кабельная продукция, топливо, химреагенты)	eperevalov@roscomsys.ru
Никитина Татьяна Леонидовна	Руководитель направления по закупке работ и услуг (строительно-монтажные и проектно-изыскательские работы, капитальный ремонт, производственные и непроизводственные услуги)	tlnikitina@roscomsys.ru
Колесникова Олеся Геннадьевна	Менеджер по аналитике	okolesnikova@roscomsys.ru

Контактная информация

Москва, РКС-Холдинг

Производственно-технический департамент

Моисеев Андрей Владимирович	Руководитель управления технологического развития	amoiseev@roscomsys.ru
Петропавловский Сергей Александрович	Руководитель управления инвестициями производственной деятельности	spetropavlovskiy@roscomsys.ru
Романов Сергей Сергеевич	Заместитель руководителя управления инвестициями производственной деятельности	sromanov@roscomsys.ru
Горбенко Игорь Николаевич	Руководитель управления планирования и автоматизации производственной деятельности	igorbenko@roscomsys.ru

Контактная информация

Регионы, Управляемые Общества РКС-Холдинг

Благовещенск
http://www.amurcomsys.ru/

Чудянду Юрий Сергеевич	Начальник отдела закупок	ychudandu@amurcomsys.ru
Пищик Михаил Владимирович	Директор по ВиВ	m.pishik@amurcomsys.ru
Гусев Михаил Владимирович	Директор по электроснабжению	m.gusev@amurcomsys.ru
Громов Сергей Николаевич	Директор по теплоснабжению	s.gromov@amurcomsys.ru
Курочка Галина Николаевна	Главный технолог	g.kurochka@amurcomsys.ru

Контактная информация

Регионы, Управляемые Общества РКС-Холдинг

Димитровград
http://www.ulcomsys.ru/

Аллямова Ольга Николаевна	Начальник отдела закупок	oallyamova@ulcomsys.ru
Хорошилов Владимир Евгеньевич	Технический директор	vkhoroshilov@ulcomsys.ru

Контактная информация

Регионы, Управляемые Общества РКС-Холдинг

Киров
https://www.kirovcs.ru/

Булдакова Любовь Сергеевна	Начальник управления МТО	buldakovals@kcs.kirov.ru
Зыкин Евгений Николаевич	Технический директор	zykinen@kcs.kirov.ru

Контактная информация

Регионы, Управляемые Общества РКС-Холдинг

Лангепас

Войченко Руслана Александровна	Начальник отдела материально-технического снабжения	rvoichenko@promit-langepas.ru
Сиволапов Юрий Алексеевич	Главный инженер	usivolapov@promit-langepas.ru

Контактная информация

Регионы, Управляемые Общества РКС-Холдинг

Нижневартовск
http://www.nvcs.ru

Троян Андрей Александрович	Начальник службы управления системой снабжения	troyan_aa@nvcs.ru
Щербаков Олег Юрьевич	Главный механик	shcerbakov_oy@nvcs.ru

Контактная информация

Регионы, Управляемые Общества РКС-Холдинг

Пермь
http://www.novogor.perm.ru/

Березники
https://bervk.ru/

Никишин Дмитрий Валентинович	Начальник управления по логистике	nikishin@novogor.perm.ru
Пальянова Екатерина Владимировна	Начальник отдела закупок	palyanova@novogor.perm.ru
Политов Алексей Аркадьевич	Технический директор	politov@novogor.perm.ru
Гусев Константин Аттикович	Главный инженер Пермь	gusev@novogor.perm.ru
Постоногова Оксана Васильевна	Главный инженер Березники	postonogova_ov@bervk.ru
Батурина Ирина Александровна	главный технолог	baturina.i@novogor.perm.ru

Контактная информация

Регионы, Управляемые Общества РКС-Холдинг

Петрозаводск
http://pks-vodokanal.ru

Турков Андрей Павлович	Директор по общим вопросам	a.turkov@rks.karelia.ru
Фрейндлинг Наталья Владимировна	Начальник отдела логистики и складского учета Водоканала	fnv@rks.karelia.ru
Зазулина Евгения Александровна	Начальник отдела закупок Тепловые сети	e.zazulina@rks.karelia.ru
Проккиев Алексей Анатольевич	Технический директор Тепловые сети	a.prokkiev@rks.karelia.ru
Остапчук Виталий Викторович	Технический директор Водоканал	v.ostapchuk@rks.karelia.ru

Контактная информация

Регионы, Управляемые Общества РКС-Холдинг

Пенза

http://penzavodokanal.ru/

Бородинов Вячеслав Владимирович	Начальник отдела тендеров и закупок	Vborodinov@gvkpenza.ru
Наголюк Александр Сергеевич	Технический директор	ANagolyuk@gvkpenza.ru
Флягин Александр Александрович	Главный технолог	lyagin@gvkpenza.ru

Контактная информация

Регионы, Управляемые Общества РКС-Холдинг

Самара
http://www.samcomsys.ru/

Тексин Игорь Владимирович	Директор по закупкам и логистике	iTeksin@samcomsys.ru
Аблякимов Рустем Энверович	Начальник управления МТС	rAblyakimov@samcomsys.ru
Давыдов Игорь Васильевич	Главный инженер	idavydov@samcomsys.ru
Егорова Юлия Анатольевна	Директор по качеству	yegorova@samcomsys.ru

Контактная информация

Регионы, Управляемые Общества РКС-Холдинг

Тольятти
http://volcomsys.ru/

Алюсов Дмитрий Валерьевич	Начальник отдела закупок, логистики и складского обеспечения	alysov_dv@volcomsys.ru
Прасолов Тарас Константинович	Главный инженер	prasolov_tk@volcomsys.ru

Контактная информация

Регионы, Управляемые Общества РКС-Холдинг

Тамбов
https://tamcomsys.ru/

Фурсов Дмитрий Александрович	Начальник управления обеспечения деятельности	FursovDA@tamcomsys.ru
Усачев Николай Геннадьевич	Технический директор	UsachevNG@tamcomsys.ru